

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ  
«Получение высокоэффективных удобрений путем глубокой  
переработки сапропеля»  
на базе ОАО «Житковичихимсервис»**

**Цель:** создание эффективной установки для добычи сапропеля со всей площади озера Червоное и обезвоживание сапропеля при помощи специального оборудования;

**Основная задача:** внедрение инновационных технологий, для последующей переработки намытого сапропеля с целью повышения экономической эффективности всего технологического процесса в соответствии с требованиями экологической безопасности;

**Ожидаемый результат:**

- рост объемов производства;
- оптимизация численности работающих за счет ввода в строй высокопроизводительного оборудования при увеличении выработки на одного работающего;
- уменьшение затрат на добычу и переработку сапропеля с последующим снижением себестоимости готовой продукции;
- увеличение заработной платы;
- улучшение экологического состояния озера Червоное;
- восстановление естественного плодородия почв.

Одним из основных видов деятельности ОАО «Житковичихимсервис» является добыча сапропеля из о.Червоное с последующей переработкой для нужд сельского хозяйства (органические удобрения, органо-минеральные смеси), для РУП «Производственное объединение Беларусьнефть» и ООО«Гомельпромбурводы» - в качестве сырья для буровых растворов, в виде кормовых добавок при производстве комбикормов(ООО«Старт-Агро»).

Технологический процесс добычи, транспортировки и переработки сапропеля включает несколько этапов. На первом этапе необходим специальный земснаряд для добычи сапропеля из озера. Второй этап включает транспортировку добытого сапропеля и его помещения в отстойники для последующей сушки, и третий этап предусматривает переработку сапропеля и получения высококачественной продукции.

В процессе эксплуатации, имеющийся на предприятии земснаряд изнашивался как в физическом, так и моральном плане (год выпуска – 1974). За все время работы земснаряда, с момента начала намыва, ОАО «Житковичихимсервис» было добыто порядка 1млн.200тыс.тонн. сапропеля. Более 2-х лет сапропель не намывался по причине выхода из строя

земснаряда. При этом использовалось ранее заготовленное сырье. За эти 2 года упал уровень воды в озере Червоное, периодически происходит замор рыбы - 100 тонн в год и ухудшается вся экологическая обстановка вокруг озера. Так же сельхозпредприятия республики недополучают ежегодно 20-30тыс.тонн. сапропеля в виде органических удобрений – что ведет к уменьшению естественного плодородия почв и снижению урожайности сельскохозяйственных культур.

По совокупности всех вышеперечисленных причин, перед ОАО «Житковичихимсервис» стала задача по приобретению нового земснаряда со всем комплектом оборудования. В 2014 году предприятием за счет собственных средств приобретен земснаряд с насосом для добычи сапропеля, на что потрачено – 280 тыс.долл.США; приобретена дробилка для полной переработки сапропеля, что позволяет осуществлять безотходное производство, т.к. в процессе просеивания сухого сапропеля отделяемые от просеянной массы комья сапропеля просто уходили в отходы и собирались в отвалах (хотя по своим характеристикам – это самый качественный сапропель с минимальным содержанием песка). На данной дробилке комья измельчаются и полученный сапропель добавляется в сапропель с повышенным содержанием песка для придания всей массе сапропеля необходимого качества.

Однако, ОАО «Житковичихимсервис» не хватает собственных средств для закупки недостающего оборудования по транспортировке сапропеля и дальнейшей его переработки для получения высококачественных органических удобрений. Поэтому предусмотрено выделение финансовых средств за счет проекта «Содействие переходу Республики Беларусь в «зеленой» экономике», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН (далее – проект «зеленая экономика»). Суммарные инвестиционные затраты по данной пилотной инициативе за счет средств проекта составят около 220 тыс.долл.США. Выполнение данной пилотной инициативы позволит продемонстрировать экономический, социальный и экологический эффекты именно в области производства органических удобрений и охраны окружающей среды.

Программой развития предприятия на 2014-2020г.г. предусмотрено увеличение объемов выручки от реализации продукции, за счет модернизации производства, при одновременном снижении затрат, оптимизации численности работников, улучшения качества выпускаемой продукции.

Первоочередными задачами являются:

- получение дополнительной прибыли за счет снижения издержек ;
- производство продукции, соответствующей международным стандартам качества, за счет применения передовых технологий ;

Программой развития предприятия предусмотрено проведение модернизации предприятия в три этапа:

- 1-й этап 2014-2015г.г.
- 2-й этап 2016-2018г.г.
- 3-й этап 2019-2020г.г.

На первом этапе модернизации предусмотрено приобретение землесосного снаряда(плавучего) , стоимостью – 280 тыс.долл.США. и оборудования для дробления отходов производства, стоимостью – 12,5 тыс.долл.США.

Данное оборудование приобретено в 2014 г. за счет собственных средств.

На втором этапе модернизации наше предприятие планирует закупить пульпопровод плавучий длиной 800м/пог., стоимостью – 50 тыс.долл.США, пульпопровод наземный длиной 2000м/пог., стоимостью – 80 тыс.долл.США, бусторную станцию (станция для проталкивания пульпы в отстойники), стоимостью – 20 тыс.долл.США, погрузчик для погрузки высушенного сапропеля в транспортное средство для транспортировки к месту переработки, стоимостью – 70 тыс.долл.США. Реализация второго этапа планируется в рамках реализации проекта «зеленая экономика, финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН.

На третьем этапе планируется приобретение центрифуги для обезвоживания пульпы, с получением сухого сапропеля для немедленной загрузки в транспортные средства, стоимостью – 1 млн.долл.США, приобретение линии по производству таблетированного сапропеля, стоимостью – 350тыс.долл.США . Данные средства предприятие планирует получить в виде кредита ОАО «Белагропромбанка».

По итогам реализации трех этапов модернизации, планируется :

- инвестировать в основной капитал – 1800 тыс.долл.США.
- увеличение выручки от реализации продукции в сопоставимых ценах в 2 раза;
- создание дополнительно 8 рабочих мест

Ожидаемый результат: повышение эффективности производства – увеличение объема добычи сапропеля в год с 25тыс.т. до 100тыс.т., с увеличением выработки на одного работника в 2.5 раза, снижение затрат на производство на 30% с увеличением прибыли на 24%, улучшение экологического состояния озера Червоное в связи с очищением от заиления (для производства 100тыс.т.сапропеля – нужно выкачать 500тыс.т. пульпы из озера,т.е. ежегодно будет очищаться 50га озера Червоное.), улучшение состояния грунтовых вод (использование сапропеля в буровых растворах вместо бентонитовых глин), создание базы отдыха на озере Червоное с предоставлением услуг по платной рыбалке.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Планируемый объем инвестиций, тыс. долл.США	Ответственные исполнители
<b>Технические мероприятия</b>				
1.	Подготовка технического задания на приобретение оборудования.	2015г.	0,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
2.	Приобретение пульпопровода (плавучего), длиной 800м/пог.	2015-2016 гг.	50	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
3.	Монтаж и подсоединение пульпопровода плавучего к земснаряду.	2015-2016 гг.	6	ОАО «Житковичихимсервис»
4.	Приобретение пульпопровода наземного с запорным оборудованием, длиной 2000м.	2015-2016 гг.	80	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
5.	Подготовка площадки и монтаж пульпопровода наземного с запорным оборудованием, длиной 2000м.	2015-2016 гг.	11	ОАО «Житковичихимсервис»
6.	Приобретение бустерной станции (станция для проталкивания пульпы в отстойники).	2016 г.	20	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
7.	Подготовка участка под установку и монтаж бустерной станции, подготовка отстойников под пульпу.	2016 г.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»

8.	Приобретение погрузчика для погрузки высушенного сапропеля в транспортное средство, для транспортировки к месту переработки.	2016 г.	70	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
<b>Организационные мероприятия</b>				
9.	Регистрация судна (электрического землесосного снаряда, приобретенного ОАО «Житковичихимсервис» в 2014 году)) в Республиканском унитарном предприятии по техническому надзору и классификации судов «Белорусская инспекция Регистра» г.Пинск.	март, апрель-2015 г.	0,4	ОАО «Житковичихимсервис»
10.	Получение документации на месторождение сапропеля (проект горного отвода, согласование лимита добычи).	март, апрель-2015 г.	0,3	ОАО «Житковичихимсервис»
11.	Обучение персонала, осуществление намыва пробной партии сапропеля.	март, апрель-2015 г.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»
12.	Проведение лабораторного анализа добытого сапропеля и получение сертификата качества.	апрель-2015 г.	1	ОАО «Житковичихимсервис»
13.	Заключение договоров на поставку готовой	апрель-2015 г.	0,2	ОАО «Житковичихимсервис»

	продукции.			
<b>Маркетинговые мероприятия</b>				
14.	Размещение на сайте предприятия информации по всему ассортименту продукции из сапропеля (сапрпель- как удобрение, как сырье для производства буровых растворов, субстрат сапропелевый, кормовая добавка.	март, апрель- 2015 г.	0,3	ОАО «Житковичихимсервис»
15.	Участие в заседаниях Комитета по управлению проектом «зеленая экономика», участие в выставках и инвестиционных форумах.	начиная с марта 2015г. – постоянно.	0,4	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
16.	Разработка упаковки, проведение рекламных акций в средствах массовой информации (в печатных изданиях и в сети интернет)	начиная с марта 2015г. – постоянно.	1,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
<b>Мероприятия на перспективу</b>				
17.	Освоение технологии заготовки и хранения сапропеля в геотубах.	начиная с мая 2015г. – постоянно.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»
18.	Приобретение центрифуги для обезвоживания пульпы, с получением сухого сапропеля с немедленной загрузкой в транспортные средства.	2016-2017 гг.	1000	ОАО «Житковичихимсервис»
19.	Приобретение и установка линии по	2016-2018 гг.	350	ОАО «Житковичихимсервис»

	производству таблетированного сапропеля.			
20.	Проработка логистических схем поставки продукции из сапропеля в страны ближнего и дальнего зарубежья.	2016-2017 гг.	0,5	ОАО «Житковичихимсервис»
21.	Освоение новых технологий переработки сапропеля для увеличения ассортимента выпускаемой продукции.	начиная с мая 2015г. – постоянно.	7,0	ОАО «Житковичихимсервис»
<b>Информационное обеспечение</b>				
22.	Издание информационных буклетов по переработке сапропеля, перечню продукции в зависимости от мест компонентов и технологии переработки.	Во время реализации проекта	5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
23.	Проведение семинаров, конференций, круглых столов с экспертами и менеджерами различных уровней, вовлеченных в работу по управлению отходами.	Во время реализации проекта	4,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»»
24.	Организация PR акций, посвященных проблемам «зеленой» экономики, результатам реализации пилотной инициативы	Во время реализации проекта	3	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
25.	Размещение в местных СМИ	Во время реализации	1	Проект «зеленая экономика»

	постоянных рубрик, освящающих вопросы применения продукции из сапропеля.	проекта			ОАО «Житковичихимсервис»
26.	Постоянная пропаганда в учебных заведениях города и в средствах массовой информации концепции экологически чистой продукции и внедрения в производство процессов, отвечающих требованиям «зеленой экономики»	постоянно	1		Житковичский РОНО ОАО «Житковичихимсервис» Редакция газеты «Новае Палессе»
27.	Устройство и установка информационных щитов и стендов .	2015-2020 гг.	5		Житковичский райисполком, Житковичское ЖКХ

Директор ОАО «Житковичихимсервис»

В.А.Атливанов

Главный экономист

А.С.Андросик